

**Профессиональный круг CRO 2024**  
**Передовой бизнес-осмысленный**  
**Риск Менеджмент**

Описание программы

*Январь 2024*



managing  
financial  
institutions

## Цели

- Укрепить функции управления рисками и контроля в ММСБ банках и МФО с помощью сильных CRO
- Подкрепить стратегический «зонтичный» подход к управлению рисками
- Расширить технические знания в области кредитных, операционных и финансовых рисков
- Улучшить лидерские и коммуникативные качества и навыки управление людьми
- Нетворкинг и обмен опытом

## Вызовы, стоящие перед CRO

- Фрагментированный надзор за управлением рисками; Роль CRO часто создается для действующего сотрудника
- Недостаточное управление стратегическими рисками и соответствие бизнес-стратегии учреждения
- Последовательное лидерство, коммуникативные навыки и проблемы управления людьми при управлении рисками

## Построено на том «что работает»

### Профессиональный круг CRO

Специализированный технический тренинг

Развитие личных и лидерских компетенций,  
развитие команды

Индивидуальное менторство

Мы используем целостный и практический подход в работе с группами и отдельными людьми, включая профессиональное обучение, наставничество и коучинг.

*Ниже включен образец брошюры по этой программе.*

## Профиль организации

- Разработано с учетом требований ММСБ банков и включает полный спектр управления финансовыми, кредитными и операционными рисками
- Микрофинансовые организации сталкиваются с проблемами стратегического управления рисками со своим собственным фокусом
- Мы рекомендуем собирать учреждения со схожими профилями в одном круге и адаптировать каждый круг к профилю

## Профиль участника

- Опытные CRO (или эквивалентные должности)
- Перспективные CRO (или эквивалентные должности)
- Перспективные и опытные CRO обычно имеют сильные стороны в соответствии с их карьерным путем, мы адаптируем каждый круг к профилям собранной группы

## Детали

Тайминг	С июня по декабрь 2024
Язык	Русский
Локация on-site	В Турции, недалеко от Антальи
Разделение расходов	Предлагается следующее: спонсируется стоимость обучения (12 000 евро) и организация оплачивает переезд, проживание, визу и т.д. (около 1200 евро) Или любое другое разделение.
Регистрация участников	До 30-го апреля 2024
Контакт	Carmen Geil geil@inspiring-development.com



Передовой бизнес-осмысленный  
Риск Менеджмент

Присоединяйтесь к **профессиональному кругу CRO 2024** для специалистов по рискам и менеджеров в финансовом секторе (CRO), если вы стремитесь управлять рисками с бизнес мышлением. Являясь неотъемлемой частью двигателя учреждения, развивайте свои **личные и технические качества** с помощью нашего целостного подхода и двигайтесь синхронно со всеми движущимися частями. Круг предоставляет понимание, знания, обратную связь, советы, передовой опыт, индивидуальное наставничество и интерактивные занятия по управлению техническими рисками (кредитными, финансовыми, операционными), лидерству, развитию людей и талантов, построению отношений, эффективному общению и влиянию на окружающих. Вместе мы работаем над созданием более разумным, интегрированным и комплексного управления рисками для руководителей.

**Для кого** Перспективные и опытные CRO (и эквивалент), которые хотят развиваться, чтобы поддерживать свои учреждения и отрасль с большей отдачей.

**Когда и где** Серия живых сессий персональных и виртуальных в течении **8 месяцев**; место проведения очных сессий: Турция.

**Формат** Программа включает групповые занятия, технические тренинги и семинары, индивидуальное обучение и онлайн-встречи, а также индивидуальный менторинг.

Требуемое время: 24 дня. **7 дней очно, 8 дней виртуально, 10 часов менторства один на один + 8 дней: индивидуальный проект, работа в группе и подготовка.**

В круг входят от **8 до 12 участников.**

**Стоимость** Стоимость обучения **12 000 евро** за одного участника (включает обучение, обед и кофе-брейки на месте)

**Дальше** Свяжитесь с нами, чтобы **зарегистрироваться до 30-ого апреля 2024**: [geil@inspiring-development.com](mailto:geil@inspiring-development.com) или с любым вопросом.

Профессиональный круг CRO 2024 и все его сессии проводятся двумя тренерами, которые являются профессионалами в области рисков, опытными менеджерами, тренерами, инструкторами и консультантами. Они мотивируют и поддерживают участников с помощью основанных на опыте методов обучения, а также в индивидуальной и групповой обстановке на протяжении всей программы.



**Светлана Толмачева**  
CFO, CEO



**Евгений Максаков**  
CRO, CBO, консультант,  
ментор



**Андрей Заинулин**  
CRO, CBO, ментор



**Ана Хвтисиашвили**  
Глава казначейства,  
консультант

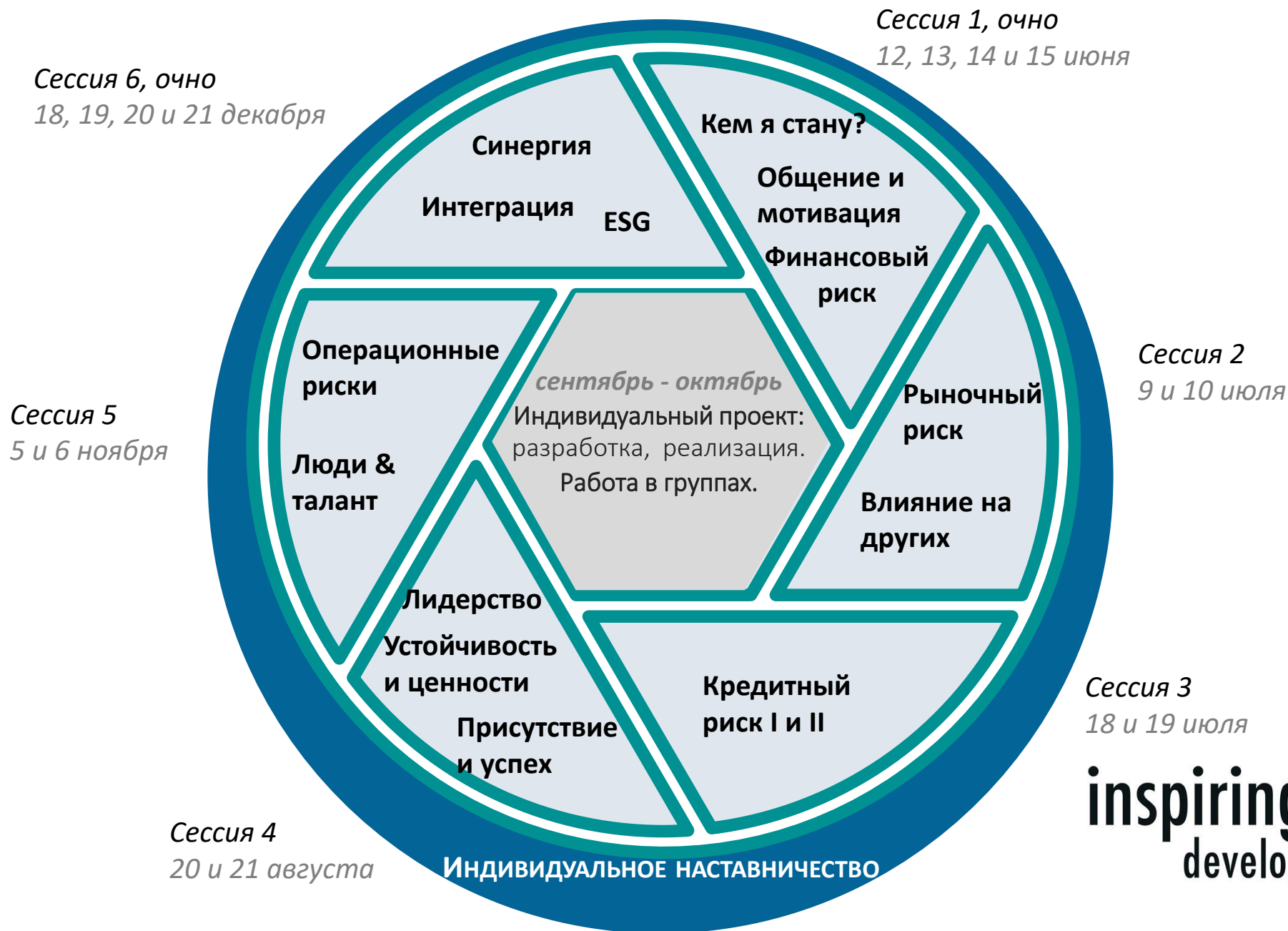


**Кармен Гейл**  
Тренер по лидерству,  
консультант и  
координатор программы



**Асмус Ротне**  
CEO, ментор

# Профессиональный круг CRO 2024 - обзор



## Кем я стану?

Как я стал тем CRO, которым являюсь сегодня? Где мне нужно / хочу развиваться? Что такое «бизнес-осмысленное управление рисками» или «сбалансированный CRO»? Чего я хочу достичь? Нацеленность на развитие моих компетенций и сильных сторон для моей карьеры.

## Общение, мотивация

Эффективное общение: слушайте и говорите эффективно. Изучите инструменты, создавайте возможности и своевременно реагируйте. Что мотивирует меня, как я могу мотивировать других?

## Финансовый риск

Целью этого блока является усиление общей структуры риска ликвидности, финансирования и риска инвестиционного портфеля, включая необходимые инструменты, методы и сценарии стресс-тестирования с конечной целью повышения устойчивости и платежеспособности учреждения. Мы используем практический опыт по созданию и согласованию управления финансовыми рисками с институциональными бизнес-целями, чтобы обеспечить стабильное развитие и успешный результат.

## Рыночный риск

Мы изучаем, как CRO могут справляться с волатильностью и изменениями рынка с минимальными потерями. Мы не можем влиять на рыночные условия как таковые, но должны осознавать и тщательно изучать рыночные риски, такие как риск процентной ставки (IRR) и валютный риск (FX), а также их возможные последствия, корректировать институциональные бизнес-планы и стратегии с учетом этих рисков и принимать своевременные меры. Благодаря практическому опыту мы разработаем предварительные условия и рассмотрим ключевые аспекты создания надлежащей системы управления рыночными рисками (IRR и FX), используя адекватные модели, измерения и стресс-тестирование, а также практическое понимание их результатов и возможных действий по управлению активами и обязательствами учреждения, сохранению и увеличению стоимости собственного капитала.

## Влияние на других

Как мне создать и развивать корпоративную культуру? Что я отстаиваю?

Предоставление и получение обратной связи. Определение возможностей и ожиданий.

Влияние и активизация коллег и руководства.

### Кредитный риск I

Кредитный риск обычно является основным риском для финансового учреждения. Надлежащее управление им жизненно важно для институциональной стабильности и хороших финансовых показателей. В трудные времена особенно важно понимать, как будет развиваться кредитный риск учреждения и как правильно им управлять. Мы познакомим Вас с передовой практикой создания эффективной системы управления кредитным риском, ключевыми инструментами и методами измерения и управления институциональным кредитным риском, а также определим принципы организации ключевых процессов, таких как организация функции кредитного анализа и кредитования, принятие решений, восстановление и мониторинг качества портфеля.

### Кредитный риск II

Мы продолжим тему управления кредитным риском на институциональном уровне. Обсудим стресс-тестирование кредитного риска и оценку соответствующих требований к капиталу. Значительная часть этой сессии будет посвящена управлению кредитным риском на уровне отдельного клиента, охватывающему основные принципы кредитного анализа и оценки кредитного риска клиента.

### Устойчивость и ценности

Что мной движет, чего я хочу? Что мною действительно движет и мотивирует меня? Как я могу оставаться в этом надолго? Осознавать границы и работать с ними.

### Лидерство

Поднимите свое лидерство на новый уровень и испытайте модель совместного лидерства: уникальную, творческую и практичную для современного лидерства.

### Присутствие и успех

Как я воздействую на других и как я активно на это влияю? Символы, инструменты и подготовительные этапы. Власть, ожидания, самоуправление, борьба с неудачами и обучение. Факторы успеха, риски и ловушки. Активное позиционирование и таргетированный нетворкинг.



## Операционный риск

Операционный риск присущ всем видам деятельности и операциям, осуществляемым финансовыми учреждениями. Он обширный, комплексный и зависит от людей, процессов, систем, климата и внешних событий и часто взаимосвязан с другими рисками (например, кредитным риском, финансовыми рисками и т. д.). Этот модуль дает CRO глубокое понимание операционного риска и его движущих сил, предоставляет подходы инструменты, используемые для их выявления, оценки, обработки и мониторинга/контроля. Ключевой акцент будет сделан на поддержке CRO в определении мер по снижению (корректирующих и превентивных мер) операционного риска, поддержке в позиционировании и установлении отношений, а также на подходе, который обеспечивает эффективное управление операционными рисками в масштабах всей организации.

Экологические, социальные и управленческие показатели и системы управления (ESG) стали императивом бизнеса. Этот модуль дает CRO понимание его краеугольных камней и ключевых соображений по всем трем направлениям.

## Люди и талант

Общение с людьми, признание и развитие талантов и укрепление лояльности. Предпочтения в стилях общения.

**Синергия и интеграция** - стратегический баланс для бизнес-осмысленных CRO.

## Что участники говорили о предыдущих CRO кругах:

*"Благодаря тренингам кругу CRO изменилась моя личная парадигма, как в личной, так и в профессиональной жизни. Я считаю, что для того, чтобы действительно пережить этот опыт, нужно полностью погрузиться в эти тренинги, чтобы достичь таких уровней изменений".*

Менеджер по рискам  
Крупная МФО Уганда

*"Мои впечатления от тренинга отличные, особенно от обсуждения острых и актуальных вопросов в сфере управления рисками. В целом очень интересный тренинг, отличная презентация, хорошие материалы, представленные тренерами с большим опытом..."*

Менеджер по рискам  
Крупномасштабная МФО в  
Казахстане

*"Я очень благодарна за эту возможность. Встретиться с профессионалами со всего мира и поделиться своим опытом, быть выслушанной. Заводить связи, которые помогают мне развиваться. Это действительно уникальный опыт, и я считаю, что мне очень повезло стать частью этой программы".*

Аноним  
CRO 2023 Circle

<b>Сессия 1</b>	<b>Сессия 2</b>	<b>Сессия 3</b>	<b>Сессия 4</b>	<b>Индивидуальная</b>	<b>Сессия 5</b>	<b>Сессия 6</b>
3,5 дня	2 дня	2 дня	2 дня	<b>и</b>	2 дня	3,5 дня
<b>очная сессия</b>	виртуальная	виртуальная	виртуальная	<b>групповая</b>	виртуальная	<b>очная сессия</b>
и networking	сессия	сессия	сессия	<b>работа.</b>	сессия	и networking

**Индивидуальное наставничество  
Индивидуальный проект**

**inspiring development** - специализированная компания, специализирующаяся на управленческом консалтинге для банков и микрофинансовых организаций, работающих в развивающихся странах и на развивающихся рынках. Мы предлагаем ряд индивидуальных услуг для эффективных изменений в учреждениях, где это важно.

Помимо повышения технических навыков, внедрения лучших практик, подходящих для наших клиентов, и наращивания кадрового потенциала, мы верим в поддержку и развитие лидерства в финансовом секторе. Профессиональный круг CRO специально разработан для профессионалов отрасли с целью развития их личного и технического потенциала, чтобы иметь возможность поддерживать институциональный механизм как неотъемлемую часть внутренней бизнес-стратегии компании - людей, процессов и результатов.

**Профессиональный круг CRO 2024 - Передовой бизнес-осмысленный Риск Менеджмент**

По всем вопросам **обращайтесь** к нам:  
[geil@inspiring-development.com](mailto:geil@inspiring-development.com).



**Кармен Гейл**  
Тренер по лидерству, консультант и  
координатор программы



### **Сколько будет стоить программа?**

Стоимость включает обучение, обеды, программу и вечерние мероприятия на месте проведения типа ритрит. Дополнительно оплачивается проживание и завтрак (150 долларов США двухместный номер в сутки или 100 долларов США одноместный номер в сутки за 4 ночи), ужин, визу и проезд до места проведения конференции.

### **Кто бронирует для меня жилье?**

Мы заранее забронировали для Вас номер; вы можете завершить бронирование, договориться об оплате и трансфере из аэропорта с нами. При желании Вы можете выбрать номер другой категории. Пожалуйста, обращайтесь непосредственно к нам.

### **Пищевые предпочтения**

Пожалуйста, сообщите нам, если у Вас есть какие-либо диетические ограничения, и мы договоримся с заведением об этом.

### **Расписание**

Пожалуйста, организуйте свой рейс так, чтобы прилететь во вторник 11 июня / 17 декабря и улететь в субботу 16 июня / 22 декабря после 17:00. Мы встретимся в 9 утра в первый день, чтобы пройти полную 3,5-дневную программу и согласовать расписание для группы.

### **Где будут проходить две очные сессии?**

На побережье Турции, недалеко от Анталы, отель: Olympos Mountain Lodge [www.olymposmountainlodge.com](http://www.olymposmountainlodge.com).

### **Какой аэропорт находится ближе всего?**

Международный аэропорт Анталы

### **С кем я могу связаться, если у меня возникнут вопросы об организации?**

Пожалуйста, обращаетесь к Кармен Гейл, менеджеру программы на [geil@inspiring-development.com](mailto:geil@inspiring-development.com), за любой помощью, поддержкой или с вопросами, которые у Вас могут возникнуть.

### **Кто является тренерами и фасилитаторами?**

Все тренеры и фасилитаторы - опытные профессионалы в области финансов, имеющих опыт работы на всех континентах, в секторе малого и среднего бизнеса в качестве топ-менеджеров, специалистов и консультантов в области рисков. Обучение и индивидуальное менторство проводят опытные профессионалы. Курс разработан с использованием коучингового подхода сертифицированными коучами. Курс очень интерактивен и разработан таким образом, чтобы оказывать влияние на Вас как личность и на Ваше учреждение посредством предлагаемых задач, заданий и

исследований между сессиями.

### **Как происходит подбор участников?**

В ходе беседы мы хотим познакомиться с Вами и лучше понять Вашу историю и ожидания. По результатам беседы мы подберем программу для конкретной группы.

Если у Вас есть спонсор то они уже определили что Вы участник, мы проводим только разговор для знакомства.

### **Как будут проходить онлайн-сессии?**

Онлайн-сессии проходят в режиме реального времени в течение целого дня на платформе Zoom. Важно присутствовать в тихом, уединенном месте, чтобы Вы могли говорить открыто. Сообщите своему окружению, что Вы недоступны в течение дня, чтобы Вас как можно реже прерывали.

### **Что произойдет, если я пропущу сессию?**

Мы не ведем записи онлайн-сессий. Документы будут предоставлены в общий доступ. Мы не можем предложить повторные сессии обучения.

### **Что такое "индивидуальный проект"?**

Из предложенных тем вы выбираете предмет, процесс, отчет, которые вы собираетесь внедрить в своем учреждении до ноября. Вы готовите отчет об опыте в формате презентации/оценки.

### **Кто будет моим индивидуальным ментором?**

Мы предлагаем возможность второго выбора, если Вы предпочитаете что-то изменить. Некоторые наставники также являются тренерами во время программы.

### **Менторинг**

6 сессий или 10 часов в общем, запланированы Вами и Вашим наставником в удобное для Вас время. На первой сессии Вы определяете рамки и направление индивидуального менторинга вместе со своим ментором.

### **Будет ли проводиться итоговая аттестация и получу ли я сертификат?**

Последняя сессия в значительной степени посвящена интеграции и синергии. Частично она посвящена оценке - Вашей, Ваших коллег, Ваших тренеров и фасилитаторов. Мы завершаем торжественной церемонией вручения сертификатов.

*Этот документ был подготовлен :*

**I.D. Inspiring Development GmbH**  
Эшборнер Ландштрассе 42-50  
60489 Франкфурт-на-Майне / Германия

*Телефон* +49 69 678 30 79-0

*Факс* +49 69 678 30 79-99

@ info@inspiring-development.com

[www.inspiring-development.com](http://www.inspiring-development.com)

**inspiring**   
**development**